



Sprawozdanie Zarządu z działalności w okresie od 12 stycznia do 31 grudnia 2016 r.

**Wojewódzkiego Szpitala Klinicznego
im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze
Spółka z ograniczoną działalnością**

Wojewódzki Szpital Kliniczny im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp. z o.o. powstał na podstawie ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej z przekształcenia Szpitala Wojewódzkiego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze w dniu 04.01.2016 r.

Akt przekształcenia w postaci aktu notarialnego został podpisany w dniu 04.01.2016 r. Spółka rozpoczęła swoją działalność w dniu 12.01.2016r. tj. wpisania jej do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

W skład pierwszego Zarządu spółki powołano:

Prezesa Zarządu – Stanisława Łobacza

W skład pierwszej Rady Nadzorczej spółki powołano:

1. Aleksandrę Lipińską
2. Mariusza Marchewkę
3. Roksanę Skorecką

Organy spółki przez cały okres objęty sprawozdaniem działały w niezmienionym składzie.

Kapitał zakładowy spółki wynosi 5.000,00 zł.

I. Charakterystyka jednostki

Wojewódzki Szpital Kliniczny im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością działał w oparciu o przepisy ustawy o działalności leczniczej oraz ustawy Kodeks spółek handlowych.

Podstawowym celem Szpitala było udzielanie świadczeń w zakresie stacjonarnej i ambulatoryjnej specjalistycznej opieki zdrowotnej finansowanej ze środków publicznych osobom ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową odpłatnością lub całkowicie odpłatnych.

Realizując swoje cele Szpital wykonywał zadania służące zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie stanu zdrowia, które obejmują działania medyczne takie jak:

- Stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne
- Ambulatoryjne świadczenia zdrowotne
- Promocja zdrowia
- Realizacja zadań dydaktycznych i badawczych w powiązaniu z udzielaniem świadczeń zdrowotnych i promocji zdrowia, w tym wdrażanie nowych technologii medycznych oraz metod leczenia
- Realizacja zadań dydaktycznych, naukowych i badawczych związanych z kształceniem studentów Uniwersytetu Zielonogórskiego i innych placówek edukacyjnych.

Jedynym udziałowcem Wojewódzkiego Szpitala Klinicznego im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp. z o.o. było Województwo Lubuskie, jako jednostka samorządu

terytorialnego wykonująca swoje zadania poprzez organy, którymi są Zgromadzenie Wspólników i Rada Nadzorcza.

Struktura

1. Oddziały Szpitalne:

- Kliniczny Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii,
- Kliniczny Oddział Chirurgii i Urologii Dziecięcej,
- Kliniczny Oddział Otorynolaryngologii,
- Kliniczny Oddział Chirurgii Klatki Piersiowej,
- Kliniczny Oddział Chirurgii Naczyniowej,
- Kliniczny Oddział Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej,
- Kliniczny Oddział Chorób Wewnętrznych,
- Kliniczny Oddział Położniczo-Ginekologiczny,
- Kliniczny Oddział Hematologii,
- Kliniczny Oddział Kardiologii,
- Kliniczny Oddział Nefrologii,
- Kliniczny Oddział Neurologii,
- Kliniczny Oddział Neonatologii,
- Kliniczny Oddział Okulistyki,
- Kliniczny Oddział Onkologii,
- Kliniczny Oddział Radioterapii,
- Kliniczny Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej
- Kliniczny Oddział Pediatrii,
- Kliniczny Oddział Chorób Płuc,
- Kliniczny Oddział Urologii,
- Kliniczny Oddział Chorób Zakaźnych,
- Kliniczny Oddział Neurochirurgii,
- Szpitalny Oddział Ratunkowy,
- Dzienny Oddział Chemioterapii,
- Centralny Blok Operacyjny.

2. Zakłady:

- Zakład Rehabilitacji z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej,
- Zakład Radioterapii,
- Zakład Patomorfologii,
- Zakład Fizyki,
- Zakład Diagnostyki Obrazowej,
- Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej,
- Zakład Diagnostyki Kardiologicznej.

3. Pracownie:

- Pracownia Bronchoskopii,
- Pracownia Gastroenterologiczna,
- Pracownia Diabetologiczna,
- Pracownia Biopsji Cienkoigłowej,
- Pracownia Hematologiczna,
- Pracownia Hemodynamiki i Elektrofizjologii Układu Krążenia,

- Pracownia Audiometryczna,
- Pracownia EEG,
- Pracownia EMG,
- Pracownia Laserowa,
- Pracownia Angiografii Fluoresceinowej,
- Pracownia OCT,
- Pracownia Pola Widzenia,
- Pracownia Mikroskopowa Szpiku,
- Pracownia Badań Czynnościowych Układu Oddechowego,
- Pracownia Zaburzeń Oddychania w Czasie Snu,
- Pracownia Endoskopii Urologicznej dla Dzieci i Dorosłych,
- Pracownia Brachyterapii,
- Pracownia Teleterapii,
- Pracownia Elektrofizjologii i Elektroterapii,
- Pracownia Kontroli Stymulatorów i Kardiowerterów-Defibrylatorów.

4. Poradnie:

- Poradnia Urologiczna dla Dzieci,
- Poradnia Hematologiczna,
- Poradnia Kardiologiczna,
- Poradnia Chorób Naczyń,
- Poradnia Chirurgii Ogólnej,
- Poradnia Gastroenterologiczna,
- Poradnia Diabetologiczna,
- Poradnia Otorinolaryngologiczna,
- Poradnia Nefrologiczna,
- Poradnia Neurologiczna,
- Poradnia Patologii Noworodka,
- Poradnia Okulistyczna,
- Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej,
- Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc,
- Poradnia Alergologiczna,
- Poradnia Urologiczna,
- Poradnia Chorób Zakaźnych,
- Poradnia Nabytych Niedoborów Immunologicznych,
- Poradnia Neurochirurgiczna,
- Poradnia Logopedyczna,
- Poradnia Zakładowa Profilaktyczna,
- Poradnia Psychologiczna,
- Poradnia Chirurgii Onkologicznej,
- Poradnia Leczenia Bólu,
- Poradnia Onkologiczna,
- Poradnia Chirurgii Klatki Piersiowej,
- Poradnia Proktologiczna,
- Zespół Poradni Położniczo-Ginekologicznych.

Ponadto w strukturze organizacyjnej należy wymienić następujące komórki organizacyjne i stanowiska samodzielne:

- Stacja Dializ,
- Apteka Szpitalna,
- Centralna Izba Przyjęć Planowych,
- Centralna Sterylizatornia,
- Zespół Transportu Sanitarnego,
- Centralna Endoskopia,
- Dział Fizjoterapii,
- Wyjazdowy Zespół Sanitarny typu „N”,
- Zespół Domowej Dializy Otrzewnowej,
- Gabinety Diagnostyczno-Zabiegowe.

W tym również część administracyjną:

- Prezes pełniący funkcję Dyrektora Naczelnego Szpitala,
- Zastępca Dyrektora do spraw Ekonomicznych – Główny Księgowy,
- Dyrektor do spraw Eksploatacyjno-Technicznych,
- Zastępca Dyrektora do spraw Lecznictwa,
- Naczelny Lekarz,
- Naczelna Pielęgniarka,
- Biuro Zarządu z Sekcją Sekretariatu,
- Dział Zarządzania Zasobami Ludzkimi,
- Dział Administracyjno-Gospodarczy,
- Dział Eksploatacji,
- Dział Inwestycji i Remontów,
- Dział Zamówień Publicznych
- Sekcja Głównego Energetyka,
- Dział Księgowości i Płac,
- Dział Higieny i Epidemiologii,
- Dział Organizacji i Zarządzania Jakością,
- Zespół Radców Prawnych,
- Dział Rozliczeń i Analiz Ekonomicznych,
- Dział Żywienia,
- Centrum Monitorowania Chorób Nowotworowych,
- Wojewódzki Ośrodek Koordynujący
- Administrator Bezpieczeństwa Informacji
- Inspektor do spraw Bezpieczeństwa i Higieny Pracy,
- Inspektor do spraw Obronnych, Obrony Cywilnej i Zarządzania Kryzysowego,
- Inspektor do spraw Ochrony Przeciwpożarowej,
- Inspektor do spraw Ochrony Radiologicznej,
- Kapelani Szpitalni,
- Pełnomocnik do spraw Praw Pacjenta,
- Pielęgniarka Społeczna,
- Farmakolog,
- Koordynator do spraw Leczenia Onkologicznego,
- Pełnomocnik ds. Informacji Niejawnych.

Liczba łóżek w poszczególnych oddziałach przedstawia się następująco:

Oddział	Ilość łóżek
Kliniczny Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej	30
Kliniczny Oddział Chirurgii i Urologii Dziecięcej	30
Kliniczny Oddział Chirurgii Naczyniowej	26
Kliniczny Oddział Pediatrii	50
Kliniczny Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	10
Kliniczny Oddział Kardiologii	36
Kliniczny Oddział Otorinolaryngologiczny	29
Kliniczny Oddział Nefrologii	14
Kliniczny Oddział Neurologii	35
Kliniczny Oddział Neurochirurgii	26
Kliniczny Oddział Neonatologii	47
Kliniczny Oddział Okulistyki	20
Kliniczny Oddział Onkologii	49
Kliniczny Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	35
Kliniczny Oddział Położniczo- Ginekologiczny	73
Kliniczny Oddział Chorób Płuc	35
Kliniczny Oddział Chirurgii Klatki Piersiowej	22
Kliniczny Oddział Urologii	21
Kliniczny Oddział Chorób Wewnętrznych	34
Kliniczny Oddział Chorób Zakaźnych	35
Kliniczny Oddział Hematologii	27
Kliniczny Oddział Radioterapii	34
Zakład Rehabilitacji z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	25
SOR	14
RAZEM	757

Stan na 31.12.2016 r.

II. Sprzedaż

Głównym płatnikiem zrealizowanych usług był Narodowy Fundusz Zdrowia. Realizacja płatności za świadczone usługi następowała w terminach miesięcznych na podstawie wystawionych przez Szpital faktur określających ilość faktycznie wykonanych w danym miesiącu świadczeń, przy zachowaniu cen i do wysokości limitów określonych w podpisanych umowach.

Ponadto Szpital wykonywał usługi zdrowotne odpłatnie na rzecz cudzoziemców i osób nie posiadających uprawnień do świadczeń finansowanych ze środków publicznych oraz osiągał inne przychody, przede wszystkim z tytułu dzierżaw.

Struktura przychodów ze sprzedaży przedstawia się następująco:

Ogółem usługi płatne przez NFZ	212 745 306,59	98,09%
Oddziały szpitalne	138 958 699,56	64,07%
Radioterapia	16 592 774,19	7,65%
Rehabilitacja	3 021 114,50	1,39%
Poradnie specjalistyczne	5 665 453,74	2,61%
Świadczenia kosztochłonne	3 275 317,40	1,51%
Świadczenia odrębnie kontraktowane	7 578 892,80	3,49%
Pompy baklofenowe	224 656,00	0,10%
Transport sanitarny typu N	1 496 500,00	0,69%
Programy profilaktyczne	313 377,20	0,14%
Chemioterapia	14 779 818,35	6,81%
Terapeutyczne programy zdrowotne	0,00	0,00%
Programy zdrowotne (lekowe)	20 838 702,85	9,61%
Usługi zdrowotne odpłatne	1 990 924,19	0,92%
Pozostałe usługi (dzierżawy itp.)	2 146 103,33	0,99%
RAZEM	216 882 334,11	100%

Realizacja umów zawartych z NFZ przedstawia się następująco:

Wyszczególnienie	Plan po zmianach	Wykonanie	Wskaźnik wykonania
Oddziały szpitalne	140 311 592,00	138 958 699,56	99,04%
Radioterapia	17 374 708,00	16 592 774,19	95,50%
Rehabilitacja	3 028 879,00	3 021 114,50	99,74%
Poradnie specjalistyczne	5 833 850,10	5 665 453,74	97,11%
Świadczenia kosztochłonne	3 278 371,10	3 275 317,40	99,91%
Świadczenia odrębnie kontraktowane	7 578 892,80	7 578 892,80	100,00%
Pompy baklofenowe	224 664,00	224 656,00	100,00%
Transport sanitarny typu N	1 496 500,00	1 496 500,00	100,00%
Programy profilaktyczne	365 238,70	313 377,20	85,88%
Chemioterapia	15 001 132,00	14 779 818,35	98,52%
Terapeutyczne programy zdrowotne	48 000,00	0,00	0,00%
Programy zdrowotne (lekowe)	21 135 094,00	20 838 702,85	98,60%
RAZEM	215 676 921,70	212 745 306,59	98,64%

Do końca roku przychody Spółki ze świadczonych usług z Narodowego Funduszu Zdrowia zostały wykonane w kwocie 212.745.306,59 zł, co stanowiło 98,64% zawartych umów. Wykonanie umów było niższe niż kwota z nich wynikająca, gdyż warunki finansowe zostały ustalone na okres od 01.01.2016 r. do 31.12.2016 r., natomiast Spółka istnieje od

12.01.2016 r. i przychody z umów za okres do 11.01.2016 r. zostały przypisane do funkcjonującego w tym okresie SP ZOZ.

Szpital w roku 2016 udzielił 47.644 hospitalizacje, tj. o 2.553 więcej niż w 2015 roku. Poradnie specjalistyczne udzieliły 105.387 porad, tj. o 1.883 więcej niż w 2015 roku.

W roku 2016 na Centralnym Bloku Operacyjnym wykonano 13.349 zabiegów, tj. o 607 mniej, niż w 2015 roku.

Szpital w roku 2016 posiadał 757 łóżek szpitalnych, średnie obłożenie łóżek szpitalnych wynosiło 271, co oznacza, że każde łóżko szpitalne było zajęte przez 271 dni w roku, zaś wskaźnik przelotowości wyniósł 72,44, co oznacza, że łóżko szpitalne w ciągu roku było zajęte przez 72 chorych. Średnia długość pobytu chorego w szpitalu wynosiła 3,76 dni.

W roku 2016 w szpitalu odebrano 1.799 porodów (więcej o 20 niż w 2015 r.). Urodziło się 1.837 dzieci żywych, a dwoje martwo urodzonych.

Liczba zgonów w szpitalu w ciągu roku wynosiła 823 (w tym noworodki).

III. Zatrudnienie

Zatrudnienie w 2016 roku (wg liczby etatów) w poszczególnych grupach zawodowych przedstawia poniższa tabela.

Grupa zawodowa	Zatrudnienie na dzień 12.01.2016	Zatrudnienie na dzień 31.12.2016
Lekarze i inne osoby z wyższym wykształceniem	63,588	68,188
Lekarze rezydenci i stażyści	82,000	77,000
Pielęgniarki i położne	706,007	726,325
Technicy i pozostały personel średni	205,797	226,689
Administracja	126,033	129,207
Personel niższy i obsługa	92,522	93,218
RAZEM	1275,947	1320,627

Ponadto, wg stanu na 31.12.2016 r., w szpitalu 218 osób wykonywało świadczenia opieki zdrowotnej na podstawie umów cywilno – prawnych.

Podstawową przyczyną wzrostu zatrudnienia w Wojewódzkim Szpitalu Klinicznym im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w przypadku personelu medycznego jest zmniejszenie wyceny procedur medycznych, a tym samym większa ilość świadczeń do wykonania przy takich samych wpływach z NFZ. Dodatkowo wykonano zalecenia pokontrolne konsultantów wojewódzkich w zakresie personelu.

IV. Sytuacja finansowa i majątkowa

W roku 2016 Szpital wypracował zysk brutto w kwocie 1.342.098,06 zł, który został powiększony o ujemną wartość podatku dochodowego w związku z ustalonymi na koniec roku aktywami z tytułu odroczonego ww. podatku w kwocie 554.606,00 zł. W efekcie zysk netto wyniósł 1.896.704,06 zł.

W 2016 roku Narodowy Fundusz Zdrowia znacznie zmniejszył wycenę punktową dla poszczególnych grup świadczeń (m.in. w kardiologii spadek o 20-30%), co istotnie wpłynęło na płynność finansową Spółki. Jednocześnie zmiany minimalnego wynagrodzenia za pracę oraz oskładkowanie umowy zlecenia (w konsekwencji doszło również do zmian Prawa Zamówień Publicznych) bez zabezpieczenia dodatkowych środków przez ustawodawcę (choćby do ich realizacji w umowach w NFZ) spowodowały po stronie Spółki wyższe koszty działalności. A to oczywiście skutkowało wyższymi kosztami, przy takich samych wpływach. Istotnym podkreślenia jest fakt, że wartość wyceny 1 pkt w umowach z NFZ nie zmieniła się od 2009 roku.

Szpital na koniec roku posiadał zobowiązania wymagalne w kwocie 804.785,76 zł, na które składają się odsetki zaewidencjonowane w latach poprzednich w kwocie 242,84 zł oraz zobowiązania wobec kontrahentów na kwotę 804.542,92 zł.

Spółka podpisała dwie umowy na pożyczki udzielone ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Zielonej Górze na łączną kwotę 1.222.765,00 zł z przeznaczeniem na dwa zadania inwestycyjne tj. stację uzdatniania wody oraz stację uzdatniania ścieków przy Oddziale Zakaźnym.

Na koniec 2016 r. zobowiązania bieżące zamknęły się kwotą 34.723.495,05 zł, aktywa obrotowe wyniosły 36.795.668,97 zł, z czego 24.185.553,34 zł stanowią należności od odbiorców.

Wskaźnik zyskowności sprzedaży w roku 2016 wyniósł 0,78% co oznacza, że na każde 1.000,00 zł sprzedaży firma osiągnęła zysk w wysokości 57,80 zł zaś wskaźnik rentowności aktywów wyniósł 1,79%.

Dla każdego właściciela firmy niezwykle znaczenie ma wskaźnik zyskowności kapitałów własnych, który oznacza, jaki dochód przyniosły fundusze zaangażowane w przedsiębiorstwie. Wskaźnik ten w Spółce w roku 2016 wyniósł 12,35%.

Wskaźniki płynności przedstawiają się następująco:

- Wskaźnik płynności – 1,06
- Wskaźnik płynności szybki – 0,67

Wskaźniki płynności wykazują wartości poniżej bezpiecznego progu, co potwierdza wcześniejsze informacje o przejściowych trudnościach w regulowaniu zobowiązań.

V. Realizacja planu inwestycyjnego Szpitala

Ostateczny plan inwestycyjny na 2016 rok, na kwotę 30.208.157,50 zł. obejmujący zakupy sprzętu, aparatury medycznej oraz realizację przebudowy i budowy obiektów Szpitala został przyjęty uchwałą Rady Nadzorczej nr 40/2016 z dnia 29.12.2016 r. Ostatecznie wykonanie planu inwestycyjnego na dzień 31.12.2016 r. wyniosło 25.240.799 zł w następstwie dokonanych zmian.

Inwestycje te przedstawiały się następująco:

- 1) Stacja uzdatniania wody,
- 2) Rozbudowa zintegrowanego systemu informatycznego SPZOZ w Zielonej Górze wraz z budową systemu gromadzenia dokumentacji medycznej w postaci elektronicznej,
- 3) Zakup stołów operacyjnych,
- 4) Utworzenie Pracowni Cytostatyków,
- 5) Modernizacja Zakładu Radioterapii,
- 6) Modernizacja Oddziału Pulmonologii,
- 7) Modernizacja Budynku E wraz z infrastrukturą,
- 8) Przystosowanie węzłów komunikacyjnych dla osób niepełnosprawnych w budynkach Szpitala Wojewódzkiego SPZOZ w Zielonej Górze,
- 9) Wymiana akceleratora,
- 10) Zakup USG dla Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii,
- 11) Modernizacja Budynku B,
- 12) Stacja uzdatniania ścieków dla Oddziału Zakaźnego,
- 13) Zakup środków trwałych niskocennych,
- 14) Zakup kardiomonitora dla Klinicznego Oddziału Ginekologiczno – Położniczego,
- 15) Modernizacja klimatyzacji w Zakładzie Diagnostyki Obrazowej,
- 16) Rozbudowa i adaptacja pomieszczeń na potrzeby Klinicznego Oddziału Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej,
- 17) Zakup wózka do transportu chorych dla Klinicznego Oddziału Ginekologiczno – Położniczego,
- 18) Zakup aparatu USG dla Klinicznego Oddziału Pediatrii,
- 19) Zakup pierwszego wyposażenia dla Pododdziału Nabytych Niedoborów Immunologicznych HIV i AIDS przy Klinicznym Oddziale Chorób Zakaźnych,
- 20) Zakup ultrasonografu dla Klinicznego Oddziału Urologii,
- 21) Utworzenie Centrum Zdrowia Matki i Dziecka przy Wojewódzkim Szpitalu Klinicznym im. K. Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o.,
- 22) Zakup dwóch napędów ortopedycznych z osprzętem na potrzeby Centralnego Bloku Operacyjnego,
- 23) Zakup wysokoenergetycznego przyspieszacza liniowego dla Zakładu Radioterapii,
- 24) Zakup aparatu USG dla Klinicznego Oddziału Neurologii,
- 25) Rozbudowa systemu PACS,
- 26) Modernizacja infrastruktury sieciowej,
- 27) Zakup sprzętu komputerowego,
- 28) Zakup, dostawa i montaż generatorów dwutlenku chloru do dezynfekcji ciepłej wody

użytkowej,

- 29) Zakup USG śródoperacyjnego dla Centralnego Bloku Operacyjnego,
- 30) Zakup USG „echo serca” dla Oddziału Kardiologii,
- 31) Doprowadzenie gazów medycznych na sale porodowe w budynku „L”,
- 32) Zakup zestawu do defibrylacji.

Poza poniesionymi nakładami inwestycyjnymi Szpital finansował również remonty obciążające koszty bieżące. Zrealizowane inwestycje oraz przeprowadzone remonty w istotny sposób poprawiły poziom i jakość udzielanych świadczeń zdrowotnych.

VI. Przedsięwzięcia prowadzone i planowane w latach 2017 – 2021

Część inwestycji i innych przedsięwzięć prowadzonych w 2017 r. stanowi kontynuację wcześniej rozpoczętych projektów. Najważniejszym z nich jest Pracownia Cytostatyków.

W 2016 r. zakończono prace budowlane. W 2017 r. w ramach otrzymanej dotacji w wysokości 1,3 mln zł z Urzędu Marszałkowskiego Województwa Lubuskiego zostanie zakupione wyposażenie pracowni (m.in. komory laminarne i system informatyczny).

W roku 2017 planuje się również zakończenie inwestycji związanej z modernizacją Oddziału Chorób Płuc. Szpital zamierza m.in. pozyskać środki finansowe (ok. 300 tys. zł) na zakup wyposażenia i aparatury sal, przystępując do realizacji programu zdrowotnego, finansowanego przez Ministerstwo Zdrowia pn. „Utworzenie sal nieinwazyjnej wentylacji mechanicznej.”

Jednym z głównych elementów strategii Szpitala jest rozwój onkologii, w tym radioterapii. W roku 2017 kontynuowana jest modernizacja Pracowni Radioterapii - obecnie trwa montowanie w Zakładzie Radioterapii najnowszej generacji akceleratora (koszt 10.500.000,00 zł sfinansowany ze środków Ministerstwa Zdrowia, budżetu Województwa Lubuskiego i środków własnych Szpitala). Po jego zamontowaniu Zakład Radioterapii w zielonogórskim Szpitalu będzie najnowocześniejszym Zakładem Radioterapii w Zachodniej Polsce.

Najważniejszym przedsięwzięciem w najbliższych latach jest budowa Centrum Zdrowia Matki i Dziecka. Szpital w dniu 28 grudnia 2016 r. podpisał z Województwem Lubuskim umowę nr RPLB.09.01.01-08-0004/16-00 o dofinansowanie projektu realizowanego w trybie „zaprojektuj i wybuduj” pt. „Utworzenie Centrum Zdrowia Matki i Dziecka w Wojewódzkim Szpitalu Klinicznym im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp. z o. o.” współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego - Lubuskie - 2020. Wartość inwestycji ok. 92 mln zł. Obecnie (marzec 2017 r.) - trwają procedury wyłonienia firmy do obsługi i realizacji powyższego zadania w ramach systemu „projektuj i wybuduj”.

Poniżej przedstawiono planowaną strukturę oddziałową Centrum:

- a) Kliniczny Oddział Położniczo-Ginekologiczny (pion położniczy)
 - 23 łóżka rooming-in
 - 23 łóżeczka dla noworodków
- b) Kliniczny Oddział Neonatologiczny
 - 12 łóżek intensywnej terapii noworodka
 - 15 inkubatorów (łożeczek dla potrzeb patologii noworodka)
- c) Oddział Pediatrii
 - 46 łóżek (w tym także na potrzeby diabetologii, endokrynologii, hematologii, nefrologii)
 - 6 łóżek izolacyjno-zakaźnych
- d) Oddział Chirurgii i Urologii Dziecięcej
 - 30 łóżek
- e) Oddział Onkologii Dziecięcej
 - 12 łóżek
- f) Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii dla Dzieci
 - 6 łóżek

Inwestycja ma na celu nie tylko zwiększenie bezpieczeństwa zdrowotnego mieszkańców i zmniejszenie nierówności w dostępie do świadczeń opieki zdrowotnej. Centrum Zdrowia Matki i Dziecka stworzy nowe możliwości leczenia, które dotychczas nie były dostępne na terenie Szpitala. Dodatkowo:

- poprawi się jakość leczenia poprzez dostęp do różnego rodzaju specjalistów, powstaną nowe oddziały,
- leczenie dzieci i matek skoncentruje się w jednym budynku,
- poprawi się wykorzystanie aparatury medycznej poprzez skumulowanie sprzętu dla dzieci wysokiej klasy w jednym miejscu,
- podniesie się prestiż placówki w skali nie tylko województwa, ale również kraju,
- inwestycja daje możliwość zwiększenia dochodów w ramach kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia (z danych LOW NFZ wynika, iż tylko w 2014 roku koszt migracji lubuskich pacjentów do 18 roku życia do ośrodków w innych regionach wyniósł 23.349.362,17 zł. Największy odsetek tej kwoty dotyczył świadczeń z zakresu pediatrii, hematologii, otolaryngologii, chirurgii oraz ortopedii i traumatologii dziecięcej),
- pojawi się możliwość przeniesienia oddziałów leczących dzieci (Pediatrii, Chirurgii i Urologii Dziecięcej) do jednego budynku, przez co uwolnione zostaną miejsca na potrzeby oddziałów dla dorosłych.

Kolejnym ważnym przedsięwzięciem jest budowa łącznika Szpitala na potrzeby Klinicznego Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii. W celu spełnienia wymogów Ministerstwa Zdrowia i Narodowego Funduszu Zdrowia dotyczących łóżek intensywnej terapii dla dorosłych, konieczna jest rozbudowa budynku Szpitala o powierzchnię przeznaczoną na modernizację Klinicznego Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii. Obecnie Oddział dysponuje 10 stanowiskami intensywnej terapii i jest to ilość niewystarczająca ze względu na

pełnioną przez Szpital funkcję Centrum Urazowego. Projektowane przedsięwzięcie zakłada m.in. dobudowanie łącznika pomiędzy istniejącymi skrzydłami głównego budynku, w ramach którego utworzone będą nowe sale chorych mieszczące łącznie 17 stanowisk. Dotychczas użytkowane pomieszczenia Oddziału zostaną przeznaczone m.in. na zaplecze Oddziału oraz część dydaktyczną dla studentów medycyny. Oprócz Klinicznego Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii, mającego się mieścić na poziomie pierwszej kondygnacji, dobudowany obiekt mieścić będzie kolejne trzy piętra, przeznaczone na potrzeby administracji, oddziałów szpitalnych i studentów UZ.

Koszt szacunkowy całej inwestycji wynosi 11 mln zł. W 2017 roku udało się pozyskać na ten cel około 5,9 mln zł z budżetu województwa lubuskiego, zaś 2,4 mln zł Szpital przeznaczy na ten cel ze środków własnych.

Obok wyżej wymienionych przedsięwzięć Szpital planuje następujące inwestycje:

- modernizację budynku L (onkologia),
- utworzenie Pracowni Radiologii Zabiegowej,
- modernizację oddziałów i poradni w istniejących budynkach Szpitala (m.in. laryngologia, okulistyka, chirurgia klatki piersiowej, urologia),
- rozwój bazy dydaktyczno – naukowej na potrzeby kształcenia w zawodach medycznych;
- zakup aparatury medycznej,
- dalszą informatyzację Szpitala,
- rozbudowę i modernizację infrastruktury technicznej.

Finansując powyższe inwestycje Szpital będzie pozyskiwał środki finansowe z różnych źródeł, m.in. z dotacji Samorządu Województwa Lubuskiego, środków unijnych, programów zdrowotnych Ministerstwa Zdrowia, programów naukowo – badawczych, budżetu Miasta Zielona Góra oraz w ramach sponsoringu i dotacji.

VII. Inne zamierzenia

Obok wyżej opisanych inwestycji, Szpital prowadzi i planuje zmiany organizacyjne i inne zadania. W roku 2016 dokonano zmiany organizacyjnej polegającej na utworzeniu Działu Zamówień Publicznych. Ponadto Szpital nieustannie podnosi jakość udzielanych świadczeń, podnosi kwalifikacje pracowników, pozyskuje dodatkowe środki finansowe m.in. z tytułu działalności komercyjnej.

Najważniejszym przedsięwzięciem w zakresie organizacji Szpitala jest przekształcenie placówki w szpital uniwersytecki. Przekształcenie to ma polegać na powołaniu przez Uniwersytet Zielonogórski spółki prowadzącej działalność leczniczą, a następnie połączenie obu spółek, przy czym UZ będzie większościowym udziałowcem. W ten sposób Szpital stanie się placówką uniwersytecką. Obecnie trwają prace przygotowawcze, w których Szpital bierze aktywny udział.

VIII. Zagrożenia

Do najistotniejszych zagrożeń należy m.in.:

- deficyt specjalistycznej kadry medycznej,
- planowane zmiany związane m.in. z likwidacją Narodowego Funduszu Zdrowia i finansowaniem placówek w ramach tzw. „sieci szpitali” bezpośrednio z budżetu państwa,
- rosnące koszty działalności przy niezmięniętej wycenie świadczeń, a w wielu przypadkach także obniżeniu wyceny,
- rosnąca ilość wymaganych danych sprawozdawczych,
- zmiany w poszczególnych przepisach prawa bez zabezpieczenia finansowego.

IX. Podsumowanie

Opisana powyżej sytuacja Wojewódzkiego Szpitala Klinicznego im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp. z o.o. pozwala stwierdzić, że jest ona korzystna. Prowadzone i planowane na najbliższe lata działania pozwolą na pełne wykorzystanie potencjału Spółki, tj.:

- rozwój wysokospecjalistycznych świadczeń zdrowotnych,
- poprawę jakości i dostępności do świadczeń zdrowotnych,
- ograniczenie migracji lubuskich pacjentów,
- optymalne wykorzystanie posiadanych zasobów,
- dostosowanie rozwoju Szpitala do trendów demograficznych i epidemiologicznych,
- rozwój bazy dydaktycznej i naukowej,
- wdrażanie nowych technologii medycznych,
- pozyskiwanie i doskonalenie kadry medycznej.